

**DISCOURS DE MADAME LA VICE-PRÉSIDENTE  
DE LA RÉGION NORMANDIE**

***Madame Catherine GOURNEY-LECONTE, Vice-Présidente de la Région Normandie***

Union Amicale des Maires du Calvados

*À Caen, le 27 septembre 2021*

**Monsieur le Président de l'Union Amicale des Maires du Calvados, cher Olivier,**

**Monsieur le Préfet,**

**Messieurs les sous-préfets,**

**Mesdames et Messieurs les parlementaires,**

**Mesdames et Messieurs les élus,**

**Mesdames et Messieurs les maires, chers collègues,**

C'est avec un grand plaisir que je suis des vôtres ce matin pour votre traditionnelle assemblée générale. Merci, Monsieur le président, d'avoir associé la région Normandie à votre assemblée. C'est avec beaucoup de plaisir que je représente Hervé Morin, qui ne peut être des nôtres ce matin, plaisir partagé également en tant que maire de ma commune.

Votre assemblée générale, notre assemblée pourrais-je dire, est toujours un moment attendu : partages, échanges et discussions en sont les maîtres mots. Cette année, compte tenu de la crise sanitaire que nous traversons encore, nous apprécions plus encore le fait de nous retrouver.

\*\*\*\*

**Face à cette crise, nos collectivités ont été en première ligne :** première ligne pour être aux côtés de nos concitoyens dans la bataille sanitaire et première ligne pour relancer notre économie. Comment la région Normandie agit-elle ? En bâtissant un plan que l'on appelle plan Normandie Relance. Quel est l'esprit de ce plan ?

**Le plan Normandie Relance** est l'aboutissement d'un processus d'analyse, et surtout de concertation sur la situation économique et sociale de notre région, au sortir du premier confinement, et qui a permis d'aboutir à une stratégie d'action visant à transformer au plus long terme notre économie. Si l'on devait résumer le plan Normandie Relance en un mot, ce serait celui de la résilience. C'est-à-dire l'objectif de non seulement résister à la crise, mais également d'aller au-delà et de voir la manière dont, ensemble, nous pourrions donner des perspectives à notre région.

Ce plan est décliné en 39 actions et est orienté autour d'un budget conséquent, à hauteur de 515 millions d'euros. Il s'attache à couvrir toutes les chaînes de valeur, à accompagner et soutenir l'ensemble de nos entreprises, les acteurs de notre territoire, et plus largement, pour le bien-être des Normandes et des Normands.

## **Ce plan s'organise autour de trois axes fondateurs :**

**Le premier : faire face à l'urgence.** Comme toutes nos collectivités, nous avons dû agir vite et ensemble pour réagir à cette crise sanitaire. Je ne citerai que quelques exemples. En premier lieu, et je regarde l'ensemble des collègues qui font partie de leurs intercommunalités, nous avons bien travaillé ensemble pour mettre en place Impulsion Relance Normandie : 20 millions d'euros consacrés à un partage entre la région Normandie et les EPCI pour aider nos entreprises localement à passer ce cap particulièrement difficile.

C'est également l'abondement de la Région au Fonds national de solidarité pour les indépendants. Ou encore la fourniture de masques pour les entreprises, les soignants ou les collectivités, au moment où la commande publique, pour nous, communes, était particulièrement difficile. Je pense également à la mise en place de fonds d'urgence en direction de la culture, du sport, ou encore du tourisme.

**Ce plan, dans un second temps, vise à créer les conditions de la reprise, en cherchant bien entendu à renforcer le lien social.** Nous avons ainsi développé, toujours en complémentarité avec les EPCI, Impulsion Relance, ainsi que la mise en œuvre de prêts participatifs, ou encore de prêts spécifiques que l'on appelle les Prêts covid trésorerie. Puis, avec les collectivités, nous avons mis en œuvre, et nous sommes en train de les développer pour les semaines qui viennent, les revoyures des contrats de territoires, permettant ainsi d'investir dans les territoires au plus près des besoins de ceux-ci. C'est également un renforcement massif de l'investissement public régional. La région Normandie est la région française qui investit le plus. Les dépenses d'investissement, en 2019, étaient supérieures à 800 millions d'euros, et plus de 870 millions d'euros pour 2020.

**Ce plan résistance, c'est également faire accélérer l'ensemble de la Normandie pour entrer dans le monde d'après,** avec la mise en œuvre de grands projets. Je pense notamment à un data center régional ou encore la revitalisation des centres villes de Normandie, avec la création d'une structure foncière conséquente qui permettra ainsi d'acquérir et de porter de l'immobilier commercial de centre-ville, pour permettre à nos cœurs de villes de retrouver une dynamique. C'est également la mise en œuvre concrète d'une démarche de compensation environnementale, et ce, dans la direction des travaux menés par le GIEC normand.

Enfin, nous avons **une volonté d'inscription dans le cadre de la transition énergétique,** avec pour objectif de renforcer et de développer la filière hydrogène normande en coordonnant et en développant un plan régional d'aménagement des infrastructures publiques du domaine maritime et fluvial pour capter les marchés de l'hydrogène et faire de la Normandie un leader européen dans la transition énergétique.

Bref, **ce plan Normandie Relance est avant tout guidé par un impératif de pragmatisme.** Pragmatisme assumé, pragmatisme bienveillant, pragmatisme aussi de sang-froid, visant à stopper le balancier qui fait uniquement réagir à l'événement ou à la crise plutôt que d'anticiper ou de se projeter. Pragmatisme enfin de correction de trajectoire, où l'expérimentation locale est, bien entendu, la base et le socle de notre action publique.

Normandie Relance n'est pas un simple plan, mais une feuille de route, un ordre de mouvement.

Un point essentiel pour nos collectivités, dans le cadre de la mise en œuvre de nos projets d'investissement, Monsieur le Préfet, réside dans l'accompagnement que vous apportez pour nous aider, nous, collectivités, à mener à bien nos projets. Nos collectivités se sont inscrites dans ce plan de relance massivement. J'apporterai un petit point qui nous semble essentiel, à savoir celui, compte tenu de la crise sanitaire, des retards que nous pouvons connaître en matière de livraison de matériel, ou encore des difficultés de recrutement sur certains champs bien spécifiques. Je pense tout particulièrement à la transition énergétique, et je regarde Joël avec qui nous avons mené un programme acté notamment entre le SDEC Énergie et Caen la Mer. Aujourd'hui, nous rencontrons des difficultés de recrutement sur des champs bien spécifiques où le nombre d'étudiants sortant de ces formations bien spécifiques n'est pas à la hauteur des besoins puisque l'ensemble des territoires, non seulement de Normandie, mais bien entendu, bien au-delà, de France, se trouvent confrontés à ces mêmes demandes. Nous souhaiterions donc pouvoir échanger, discuter ensemble sur un allongement de cette période du plan de relance pour pouvoir ainsi déborder sur 2022 et mener à bien l'ensemble de nos thématiques.

Pour conclure, on voit bien que l'action conjuguée de nos collectivités, qu'elles soient communales, intercommunales, départementales ou régionales, aux côtés de l'État, permet de sortir de situations compliquées et de prévoir ainsi l'avenir de manière sans doute plus rapide et accélérée.

**J'emprunterai quelques mots à Henry FORD qui déclarait : « Se réunir est un début, rester ensemble est un progrès, travailler ensemble est la réussite. »**

La période que nous traversons rappelle une fois de plus que c'est en mutualisant nos moyens, nos expériences, que nous serons plus forts demain pour bâtir ensemble le monde d'après.

**Je vous remercie.**

**\*\*\*\***